

<http://dx.doi.org/10.15589/evn20140307>

УДК 334.012.23(477.73)

Я 94

## RECREATION CLUSTERS – ANALYSIS AND APPLICATION IN RECREATIONAL SECTOR OF MYKOLAIV REGION

## РЕКРЕАЦИОННЫЕ КЛАСТЕРЫ – АНАЛИЗ И ПРИМЕНЕНИЕ В РЕКРЕАЦИОННОМ СЕКТОРЕ НИКОЛАЕВСКОЙ ОБЛАСТИ

Yevhen O. Yatsunskyi  
[yevhen.yatsunskyi@nuos.edu.ua](mailto:yevhen.yatsunskyi@nuos.edu.ua)  
ORCID: 0000-0003-2193-3195

Е. А. Яцунский,  
асп.

Admiral Makarov National University of Shipbuilding, Mykolaiv

Национальный университет кораблестроения имени адмирала Макарова, г. Николаев

**Abstract.** The main characteristic of clusters has been given, showing the advantages of its use in economics of Mykolaiv region and in Ukraine in general at the stage of formation. Also, the analysis of recreational resources of the region took place. Previous experience of application clusters in Mykolaiv region and other regions of Ukraine has been analyzed, the main weaknesses and mistakes are identified, consequently. The promotion measures of recreation clusters which include the provision of the physical and spiritual recreation of the working population, and those who come to the region, has been shown, both on the local and state level.

**Keywords:** recreation; recreation cluster; synergy; UNIDO; prospects of recreation.

**Аннотация.** Статья посвящена актуальной на сегодняшний день проблеме – развитию кластерного подхода (как одного из видов кооперации) в рекреационной сфере, рассмотрен уже имеющийся опыт, допущенные ошибки. В качестве выводов представлены рекомендации по устранению недочетов, поскольку данная проблема мало изучена и требует дальнейших исследований.

**Ключевые слова:** рекреация; рекреационные кластеры; синергия; ЮНИДО; перспективы развития рекреации.

**Анотація.** Стаття присвячена актуальній на сьогоднішній день проблемі – розвитку кластерного підходу (як одного з видів кооперації) в рекреаційній сфері, розглянуто вже наявний досвід, допущені помилки. Як висновки наведено рекомендації по усуненню недоліків, оскільки дана проблема мало вивчена і потребує подальших досліджень.

**Ключові слова:** рекреация; рекреаційні кластери; синергія; ЮНІДО; перспективи розвитку рекреації.

### REFERENCES

- [1] NiKvesti (NIKnews). Available at: <http://nikvesti.com/news/15846>.
- [2] *Prohrama ekonomichnoho i sotsialnoho rozvytku Mykolaivskoi oblasti na 2011-2014 roky* [Program of Economic and Social Development of Mykolaiv region for 2011–2014]. Mykolaiv, 2011, pp. 117–118.
- [3] *Stratehiia ekonomichnoho ta sotsialnoho rozvytku Mykolaivskoi oblasti na period do 2015 roku* [Strategy of Economic and Social Development of Mykolaiv region for 2011–2014]. Mykolaiv, 2011, pp. 78–79.
- [4] Ukrainski klastery (Ukrainian clusters). Available at: <http://ucluster.org>.
- [5] Yakovleva M.O., Kolomytseva A.O. Razvitie rekreatsionnoy sfery v Ukraine posredstvom klasternykh obrazovaniy [Development of recreational sphere in Ukraine by cluster formations]. «Ukraina – Slovakiya: faktory, problemy i osobennosti globalizatsii mirovoy ekonomiki: sbornik dokladov mezhdunarodnoy nauchno-prakticheskoy konferentsii studentov, aspirantov i molodykh uchenykh» [«Ukraine – Slovakia: factors, challenges and specific features of globalization of the world economy: collection of proceedings of the International scientific-practical conference of students and young scientists»], 2010, vol. 2, pp. 256–258.
- [6] Mekhanizm formirovaniya klasterov (Mechanism of cluster formation). Available at: <http://andarsene.org>.
- [7] Teoretiko-metodologicheskie podkhody k formirovaniyu rekreatsionnogo klastera (Theoretical and methodological approaches for the formation of the recreational cluster). *Rossiyskoe predprinimatelstvo – Russian entrepreneurship*, 2011, issue 1, pp. 130–134. Available at: <http://www.creativeeconomy.ru>.
- [8] Sinergiya, sinergeticheskiy effekt (Synergy, synergistic effect). Available at: <http://dic.academic.ru>.
- [9] Klaster (Cluster). Available at: <http://dictionary-economics.ru>.

## ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМЫ

Противоречивые процессы глобализации ставят перед Украиной новые задачи на пути ее интеграции в европейское и мировое пространство. В последние годы наметилась тенденция ко все большему вовлечению отдельных регионов в конкурентные отношения как на национальном, так и на мировом уровне, что обуславливает актуальность исследований проблем конкурентоспособности регионов и необходимость поиска эффективных подходов к повышению конкурентоспособности как регионов, так и страны в целом [7]. Как свидетельствует опыт ведущих стран (США, Великобритания, Франция, Италия, Польша), наиболее активно в последние годы используется кластерный подход. **Кластер** (англ. *cluster* – скопление) – объединение нескольких однородных элементов, которое может рассматриваться как самостоятельная единица, обладающая определенными свойствами.

## АНАЛИЗ ПОСЛЕДНИХ ИССЛЕДОВАНИЙ И ПУБЛИКАЦИЙ

Анализ материалов сессии ЮНИДО (методология кластеризации в системе ООН) за последние 8–10 лет показал, что кластеризация является самой лучшей основой для развития малого и среднего предпринимательства во всех странах мира. В развивающихся странах кластеры характеризуются географической компактностью, секторной специализацией, межфирменным сотрудничеством и конкуренцией. К сожалению, Украина, закрыв в 1990-е годы деятельность бюро ЮНИДО, лишила себя прямых контактов с этим важным разработчиком кластерных стратегий и программ. И только в сентябре 2008 года Министерством экономики Украины была разработана Концепция создания кластеров и, соответственно, был подготовлен проект распоряжения Кабинета Министров по ее утверждению, который до сих пор находится на стадии согласования.

Целью этой Концепции являлось определение общих принципов создания, функционирования и развития кластеров как производственных структур новой формации, в отличие от ассоциаций, корпораций, консорциумов, концернов, теорию и практику создания которых Украина уже проходила во времена плановой экономики.

Согласно данным исследований портала «Українські Кластери», созданного по инициативе Станислава Соколенко и Международной фундацией содействия рынку (МФСР), Николаевская область рассматривается с точки зрения трех кластерных образований, а именно [7]: морской кластер; кластер судостроения; кластер электроники.

Однако упомянутые исследователи забыли одну из интереснейших отраслей Николаевской области – рекреационную.

**ЦЕЛЬЮ РАБОТЫ** является определение перспективы построения модели рекреационного кластера с учетом уже имеющегося опыта, анализ существующей рекреационной базы города и области, а также разработка рекомендаций по устранению допущенных ранее недочетов.

## ИЗЛОЖЕНИЕ ОСНОВНОГО МАТЕРИАЛА

Самое простое определение кластера – промышленная группа. Развернутое определение: кластер – группа компаний, которых объединяет территориальное соседство и общность деятельности [1].

Одним из комплексных механизмов развития, обеспечивающих рост конкурентоспособности территории как целого, является формирование кластеров. В условиях глобального кризиса в мировой экономике интерес к таким образованиям, как мобильные самодостаточные экономические модули, которые могут быстро и эффективно реагировать на перемены в окружающей среде, активно возрастает.

Эффективность использования кластерного подхода в качестве механизма развития территории основана на том, что он обеспечивает ряд синергетических эффектов (синергия – от греч. *synergys* – вместе действующий – возрастание эффективности деятельности в результате интеграции, слияния отдельных частей в единую систему – за счет так называемого системного эффекта (эмерджентности)) [5]:

- кластер – региональное сообщество фирм и/или тесно связанных отраслей, взаимно способствующих росту конкурентоспособности друг друга;

- для экономики региона кластеры выполняют роль точек роста внутреннего рынка и базы внешней экспансии;

- вслед за первым в экономике часто образуются новые кластеры и конкурентоспособность региона увеличивается;

- кластеры выступают факторами оздоровления внутригородских экономик (коммерческая концентрация, уникальная стратегия);

- кластеры способствуют активизации предпринимательской деятельности в регионах;

- кластеры создают уникальные условия для подготовки специалистов высокой квалификации за пределами отраслевой подготовки (обмен опытом достижений, общие центры кластерного обучения) [2].

Для образования рекреационного кластера можно выделить следующие основные факторы:

1. Наличие конкурентоспособных рекреационных организаций. Концентрация занятости в неконкурентоспособных рекреационных организациях может быть предпосылкой для формирования и развития рекреационного кластера, но не является критерием его наличия.

2. Наличие конкурентных преимуществ. Например, благоприятное географическое положение;

наличие привлекательных рекреационных ресурсов (аттракторов); обеспеченность специализированными трудовыми ресурсами и образовательными учреждениями соответствующего профиля; наличие партнеров, поставляющих необходимые для осуществления рекреационной деятельности материальные ресурсы и услуги; высокий уровень развития инфраструктуры и т. д.

3. Географическая концентрация и близость ключевых организаций – участников рекреационного кластера, необходимые для осуществления их активного взаимодействия.

4. Наличие устойчивых экономических связей и взаимодействия между участниками рекреационного кластера.

Выгода от формирования рекреационного кластера заключается в следующем:

- предпринимательские структуры, приходящие из других отраслей, ускоряют свое развитие, стимулируя внедрение инноваций и привлекая инвестиционные ресурсы для внедрения новых стратегий в рекреационном кластере;

- происходит свободный обмен информацией, что приводит к быстрому распространению инноваций по каналам поставщиков ресурсов или потребителей рекреационных услуг, взаимодействующих с конкурентами;

- взаимосвязи внутри рекреационного кластера ведут к появлению новых путей в конкуренции и создают новые возможности для его развития;

- возникают новые комбинации трудовых ресурсов и предпринимательских идей;

- рекреационный кластер динамично реагирует на изменения внешней среды (в зависимости от конъюнктуры рынка и других воздействий внешней среды он может расширяться, а при неблагоприятных условиях – сокращаться).

Таким образом, проведенный анализ позволяет сделать вывод, что на современном этапе существует необходимость в рекреационной системе и имеется возможность формирования рекреационных кластеров. Толчком для их развития могут послужить административные решения, принятые на основе проведения комплекса соответствующих мероприятий [9].

Первые усилия по внедрению кластерной модели в Украине были сделаны на предприятиях Хмельницкой области. Их начало относится к 1998 году. Формирование современных партнерских отношений между местными органами власти, деловыми кругами, учебными и научными учреждениями, общественными организациями оказалось далеко не простым процессом. Однако опыт развития этих инициатив на Подолье, а затем в Прикарпатье и Полесье подтвердил перспективность и эффективность усилий, направленных на продвижение в хозяйственную практику Украины методологии формирования новых производственных систем.

К числу регионов, которые сумели добиться определенных успехов в формировании кластерных объединений, можно отнести Ивано-Франковскую, Запорожскую, Львовскую, Тернопольскую, Херсонскую, Одесскую области.

По своим производственным ресурсам, физико-географическим особенностям и другим возможностям Николаевская область обладает значительным потенциалом для формирования эффективных кластерных объединений национального, межрегионального, регионального и локального уровней. В области функционирует 341 санаторно-курортное (оздоровительное) заведение. В этот показатель включены 17 пансионатов и санаториев, 208 баз отдыха, 46 детских оздоровительных лагерей, 70 отелей. Объекты расположены в основном в рекреационных зонах Березанского, Очаковского, Первомайского районов, городах Очаков и Николаев, на побережье Черного моря, лиманов, рек Южный Буг и Ингул [4].

Основными природными рекреационными ресурсами области являются морские песчаные пляжи длиной более 70 км, живописные ландшафты берегов Южного Буга и других многочисленных водоемов, источники минеральной воды с запасами до 1 тыс. куб. м, запасы лечебных грязей, особенно Тилигульского лимана, озера Соленого (Рыбаковка) и Бейкушский залив Березанского лимана, с промышленными геологическими запасами более 2 млн куб. м. Как рекреационный источник в области также используется более 11 тыс. га лесных массивов, в том числе 4 тыс. зеленых зон вокруг городов.

В регионе насчитывается более 133 территорий и объектов природно-заповеднического фонда, из них национальные природные парки «Бугский Гард» и «Белобережье Святослава», региональные ландшафтные парки «Кинбурнская коса», «Гранитно-степовое Побужье», «Тилигульский», «Приингульский», природный заповедник «Еланецкая степь», часть Черноморского биосферного заповедника, 48 заповедников, 43 памятники природы, 19 парков-памяток садово-паркового искусства и Николаевский зоопарк, который является одним из лучших в Украине. Все эти объекты являются мощнейшей базой для создания вариативного рекреационно-туристического продукта [6].

В 2010 году в Николаевской области на базе Национального природного парка «Бугский Гард» планировалось создание туристско-рекреационного кластера. По инициативе Отраслевого совета по вопросам туризма при облгосадминистрации в с. Трикраты Вознесенского района состоялось общее выездное заседание рабочей группы с участием представителей дирекции Национального природного парка «Бугский Гард». Проект частично был нацелен на развитие региональной программы поддержки малого предпринимательства в Николаевской

области на следующие два года. Особое внимание было уделено также развитию туристической, курортной и рекреационной инфраструктуры области и созданию на базе Национального природного парка «Бугский Гард» туристического кластера [3].

*К сожалению, данный проект не был осуществлен. Среди факторов, не позволивших осуществить задуманное, основными являлись:*

- отсутствие четкой национальной политики развития рекреационно-туристической сферы;
- недостаточный уровень сертификации и стандартизации объектов, предоставляющих услуги размещения и питания, объектов сельского зеленого туризма;
- отсутствие поддержки проекта со стороны ответственного исполнителя (управления по вопросам внешних взаимоотношений, внешнеэкономической деятельности, европейской интеграции, туризма и курортов облгосадминистрации);
- отсутствие источников финансирования из государственного, областного, местного бюджетов.

К проблемным моментам образования и функционирования рекреационных синергетических кластеров в целом относятся также следующие:

- недостаточное развитие рекреационно-туристической инфраструктуры на территориях и объектах природно-заповеднического и природоохранного фонда области;
- недостаточное представление рекреационно-туристического потенциала области на общенациональном и международном туристических рынках;
- неразрешенность вопросов финансового регулирования;
- недоработки в правовом регулировании гарантийных обязательств как между непосредственными участниками кластерного проекта, так и со стороны государства.

Несмотря на многочисленные нерешенные проблемы, перспектива развития данных образований остается более чем привлекательной. По оценкам экспертов, реализация одного такого проекта дает стране до 14–15 тыс. новых рабочих мест и до 350 млн долл. дополнительных поступлений в бюджет, позволяет привлечь инвестиции объемом в несколько миллиардов евро.

Вопросы рекреационной деятельности – приоритетные для всех экономически развитых стран мира, а стратегическое планирование развития рекреационных кластеров является составляющей стратегии социально-экономического развития области, которая обеспечивает целевую направленность на улучшение

качества жизни населения как основного показателя оценки развития современного европейского общества.

## ВЫВОДЫ

Исходя из перечисленного выше, для успешного создания и функционирования рекреационных кластеров в Николаеве и области необходимо решить следующий ряд вопросов:

1. Проведение комплекса организационных мер для объявления рекреационных территорий Черноморского побережья Николаевской области курортами с предоставлением соответствующего статуса особо охраняемой природной территории, располагающей природными лечебными ресурсами и необходимыми для их эксплуатации зданиями и сооружениями, включая объекты инфраструктуры.

2. Создание рекреационно-туристической инфраструктуры на историко-культурных, природно-рекреационных территориях и объектах области с учетом расчета нормирования допустимой антропогенной и рекреационной нагрузки в зависимости от сезонной привлекательности.

3. Развитие межрегионального и международного сотрудничества в отрасли туризма, направленного на формирование интегрированных рекреационно-туристических продуктов.

4. Разработка, поддержка и внедрение инвестиционных проектов и предложений по восстановлению и укреплению существующей материально-технической базы.

5. Формирование и представление интегрированной информационной системы в сфере рекреационно-туристических услуг.

6. Обеспечение организации и проведения на территории области выставок-ярмарок, фестивалей, туристско-спортивных, культурно-художественных мероприятий, методических семинаров, научно-практических конференций, информационно-рекламных туров для представителей ведущих национальных, областных и местных средств массовой информации.

7. Ориентированность на инновационность как основополагающий фундамент развития; кластеры должны максимально эффективно использовать достижения информационных и коммуникационных технологий.

В контексте экономики знаний именно кластеры призваны и должны развивать мастерство и предпринимательскую активность рекреационного потенциала Николаевской области.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

- [1] Кластер [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://dictionary-economics.ru>.
- [2] Механизм формирования кластеров [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://andarsene.org>.

- [3] НиКвести [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://nikvesti.com/news/15846>.
- [4] Програма економічного і соціального розвитку Миколаївської області на 2011–2014 роки [Текст]. – Миколаїв, 2011. – С. 117–118.
- [5] Синергия, синергетический эффект [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://dic.academic.ru>.
- [6] Стратегія економічного та соціального розвитку Миколаївської області на період до 2015 року [Текст]. – Миколаїв, 2011. – С. 78–79.
- [7] Українські кластери [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://ucluster.org/universitet/klastery-ukraina/2010-study/vvedenie>.
- [8] **Яковлева, М. О.** Развитие рекреационной сферы в Украине посредством кластерных образований [Текст] / М. О. Яковлева, А. О. Коломыцева // Украина–Словакия: факторы, проблемы и особенности глобализации мировой экономики : сб. докл. междунар. науч.-практ. конф. студентов, аспирантов и молодых ученых. – Украина–Словакия, Донец. нац. техн. ун-т, 2010. – Т. 2. – С. 256–258.
- [9] **Яковлева-Чернышева, А. Ю.** Теоретико-методологические подходы к формированию рекреационного кластера [Электронный ресурс] / А. Ю. Яковлева-Чернышева // Российское предпринимательство. – 2011. – Вып. 1 (175). – С. 130–134. – Режим доступа: <http://www.creativeconomy.ru>.

---

© С. О. Яцунський

Надійшла до редколегії 10.11.13

Статтю рекомендує до друку член редколегії Вісника НУК  
д-р техн. наук, проф. *К. В. Кошкін*

Статтю розміщено у Віснику НУК № 3, 2014